

Bourses  
Recherche  
Infrastructures  
Donateurs  
Projets étudiants  
Générosité  
Enseignement  
supérieur  
Développement  
Outaouais  
Avenir  
Laurentides  
Bourses  
Recherche  
Infrastructures  
Donateurs  
Projets étudiants  
Générosité  
Enseignement  
supérieur  
Développement  
Outaouais  
Avenir  
Laurentides



Fondation  
**UQO**



**FONDATION  
UQO.CA**

Rapport annuel 2010-2011

**Un tremplin vers l'avenir**

**C'est avec un immense plaisir  
que je suis allée chercher ma bourse.**

**Mon fils, qui était présent,  
était très fier de sa mère.**

**Je suis mère de quatre enfants  
et retourner aux études est un choix  
qui implique des sacrifices.**

**Cette bourse va encourager  
ma persévérance et ma motivation.**

**Elle a eu un impact important  
dans ma décision de choisir l'UQO.**

**Merci.**

*Julie Nydegger  
Récipiendaire d'une bourse d'admission*

L'année 2010-2011 a été marquée par la nomination de Sylvain Ladouceur au poste de directeur général de la Fondation. Son expérience et son expertise dans le domaine de la philanthropie, notamment acquises à Centraide Outaouais, seront très bénéfiques pour la Fondation, l'amenant à être encore plus efficace dans la réalisation de sa mission. C'est d'ailleurs sous son leadership que la Fondation s'est dotée d'un plan stratégique 2011-2014 sous le thème *Un tremplin pour l'avenir*.

Au cours de l'année, la Fondation a également poursuivi les activités de la campagne de financement *Imaginez l'UQO* menée dans les Laurentides en vue de recueillir 1,5 million de dollars pour notre campus à Saint-Jérôme. Cette campagne vise principalement à offrir des bourses aux étudiants de Saint-Jérôme, à doter le campus d'équipements divers et à développer la recherche.

Les bénéfices de la contribution des donateurs sont très concrets pour nos boursiers, nos chercheurs et notre communauté universitaire dans son ensemble. En donnant à la Fondation de l'UQO, ils appuient nos étudiants dans leur quête du savoir et de l'excellence, au grand bénéfice de la population de l'Outaouais et des Laurentides.

Le rayonnement de l'UQO s'est d'ailleurs beaucoup intensifié au cours des dernières années. Nos partenaires et les membres de la communauté constatent à quel point la présence de l'UQO prend de l'envergure sur tout le territoire de l'Outaouais et des Laurentides, et ce, tant sur le plan de la formation et de la recherche, que sur celui de nos infrastructures. Le campus de l'UQO à Saint-Jérôme, le tout premier pavillon universitaire de la grande région des Laurentides, est un exemple concret de l'enracinement profond de l'UQO dans cette région.

Cet élan de croissance remarquable entraîne une reconnaissance accrue de l'UQO et du rôle qu'elle joue au niveau du développement économique, social et culturel de l'Outaouais et des Laurentides. L'UQO fête d'ailleurs son 30<sup>e</sup> anniversaire en 2011 avec beaucoup de fierté. Il s'agit d'un jalon historique de grande importance qui nous offre une excellente occasion de célébrer nos réalisations passées et de mettre en perspective nos projets d'avenir.

L'appui de la Fondation reste évidemment crucial pour assurer le développement et la croissance de l'UQO, et je tiens à remercier très sincèrement tous nos fidèles partenaires, nos donateurs ainsi que les bénévoles pour leur appui et leur engagement envers l'enseignement supérieur en Outaouais et dans les Laurentides.

Le recteur,



Jean Vaillancourt





Travailler au développement et à la promotion de la Fondation de l'Université du Québec en Outaouais, campus de Gatineau et campus de Saint-Jérôme, c'est un honneur.

Avec l'appui de bénévoles des régions de l'Outaouais et des Laurentides, la Fondation a poursuivi ses activités en 2010-2011 sous le signe de l'avenir. En effet, en début d'année monsieur Sylvain Ladouceur s'est joint à la permanence de la Fondation à titre de directeur général. Fort de dix années d'expérience en philanthropie, il saura sans aucun doute guider la Fondation dans l'atteinte de ses objectifs. En mai dernier, après un exercice de planification stratégique, la Fondation s'est dotée d'un plan 2011-2014, **Un tremplin vers l'avenir**. Les cinq (5) principales orientations de ce plan stratégique visent à :

1. Améliorer l'efficacité de sa structure organisationnelle
2. Intensifier les relations entre la Fondation et l'UQO
3. Augmenter sa visibilité et sa crédibilité
4. Fidéliser ses donateurs
5. Accroître et diversifier ses sources de revenus

Au cours de l'exercice financier, la Fondation a, comme l'an dernier, versé plus d'un million de dollars en contributions et en bourses à l'Université, aux chercheurs et aux étudiants, portant du même coup à plus de trois millions de dollars la somme totale octroyée en bourses à des étudiants depuis sa création.

J'aimerais souligner le travail de mes collègues du conseil d'administration, remercier ceux qui ont quitté le conseil au cours de l'année et aussi souligner le travail exceptionnel de nos employés de la permanence.

Le président du conseil d'administration,

Luc Léger

#### Membres du conseil d'administration au 31 mai 2011

##### **Président**

Monsieur Luc Léger, directeur général  
Qualitas Outaouais

##### **Vice-président**

Monsieur Pierre Archambault, associé  
Directeur industrie  
Cima +

##### **Trésorière**

Madame Louise Verville  
Fellow comptable agréée

##### **Secrétaire**

Monsieur Pierre Bergeron  
Journaliste et consultant

##### **Administrateurs**

Monsieur Luc Chaput, professeur  
Département des sciences administratives  
Université du Québec en Outaouais

Monsieur Claude Coulombe, directeur général  
Caisse Desjardins de Gatineau

Madame Édith Gaudet, directrice régionale  
Fonds régional de solidarité FTQ Outaouais

Monsieur Daniel Gervais, vice-président exécutif  
MultiCorpora

Monsieur Gilles Poulin, consultant  
Marketing et communication

Monsieur Claude Savoie, coach et consultant  
Dixit coaching

##### **Représentant de l'UQO et administrateur**

Monsieur Jean Vaillancourt, recteur  
Université du Québec en Outaouais

##### **Représentante de l'UQO et administratrice**

Madame France Fouquette, adjointe au recteur  
Université du Québec en Outaouais

##### **Représentant de l'Association des diplômés et diplômées de l'UQO et administrateur**

Monsieur Daniel Marc Dubé, conseiller principal  
en gestion des affaires - Industrie Canada

##### **Représentant de l'Association générale des étudiants et administrateur**

Étienne Boulrice

Au sein d'une université en pleine croissance, la fondation joue un rôle crucial de sensibilisation, d'information, de représentation et de mobilisation des ressources, tant humaines, matérielles que financières. Elle se veut un catalyseur de l'appui et du sens d'appartenance de la communauté envers SON université.

C'est donc dans une optique de développement et de repositionnement que j'ai accepté le mandat de direction générale de la Fondation de l'UQO en janvier 2011. À mon avis, la philanthropie se résume en deux mots, soient communications et relations. Après une certaine période d'accalmie, comme suite à la campagne majeure « Imaginez l'UQO », la Fondation de l'UQO souhaite donc relancer ses activités en assurant un dialogue continu avec ses donateurs, ses partenaires et avec les communautés universitaire, régionale et d'affaires.

Pour ce faire, et tel qu'indiqué dans le mot de notre président, monsieur Luc Léger, la Fondation a procédé, en mai 2011, à un exercice de planification stratégique. Dans le cadre de cet exercice, le conseil d'administration a premièrement revu la mission et la vision de la Fondation. En voici les versions actualisées :

Mission : Mobiliser des ressources pour appuyer les étudiants et le développement de l'UQO dans son milieu.

Vision : Par la qualité de ses relations avec son milieu et sa participation au succès de l'Université, la Fondation de l'UQO reçoit une contribution croissante et soutenue de la communauté.

De nouvelles orientations stratégiques ont aussi été adoptées, alors permettez-moi de vous en présenter les détails.

#### Améliorer l'efficacité de sa structure organisationnelle

Afin d'améliorer son efficacité et son efficience, de mieux canaliser ses énergies vers la source même de sa mission et de permettre d'intégrer l'aspect relationnel dans l'ensemble de ses opérations, la Fondation de l'UQO travaille à revoir sa structure organisationnelle, tant en termes de gouvernance que d'opérations.

#### Intensifier les relations entre la Fondation et l'UQO

La Fondation de l'UQO étant un organisme indépendant et autonome, il importe de mettre en place les structures nécessaires afin d'assurer une liaison solide entre celle-ci et l'UQO qui est, sans contredit, le plus grand partenaire de la Fondation. Un comité de liaison FUQO-UQO verra donc le jour afin de définir et d'officialiser les bases de collaboration, d'échange et d'appui entre les deux organisations et de collaborer à l'identification régulière des cibles d'investissements philanthropiques.



## MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL ET PLANIFICATION STRATÉGIQUE

Je tiens d'ailleurs à souligner l'apport important de l'UQO pour la Fondation par le prêt de ressources humaines, de locaux et d'équipements. Ses investissements permettent à la Fondation de retourner un maximum des dons recueillis aux étudiants et aux projets prioritaires de l'Université.

### Augmenter sa visibilité et sa crédibilité

L'information circule aujourd'hui à la vitesse « grand V » et les plateformes de diffusion se diversifient et se spécialisent. Il importe donc, pour la Fondation de l'UQO, d'actualiser son image, ses stratégies et ses outils de communications, afin de les rendre plus dynamiques et interactifs, et d'assurer une présence soutenue afin de faire davantage partie de la vie associative de l'UQO.

À l'externe, la Fondation de l'UQO se veut une ambassadrice des projets et succès de l'UQO.

### Fidéliser ses donateurs

Sans la générosité de ses nombreux donateurs et partenaires, la Fondation de l'UQO n'existerait simplement pas. Il convient donc de revoir les politiques et pratiques de reconnaissance et de fidélisation afin d'offrir une attention personnalisée aux individus et aux corporations pour qui la cause de l'enseignement supérieur est une priorité.

Tel qu'indiqué précédemment dans mes propos, les actions futures de la Fondation de l'UQO seront axées sur les relations et les communications.

### Accroître et diversifier ses sources de revenus

Considérant la mission de la Fondation de l'UQO, il est évident que l'augmentation des sources de revenus est l'objectif ultime de tous nos efforts. Les besoins des étudiants étant grandissants et l'UQO ayant de grands projets de développement, une mobilisation de la population est souhaitable afin d'appuyer NOTRE université régionale.

Pour ce faire, de nouvelles initiatives philanthropiques verront bientôt le jour afin d'offrir diverses possibilités d'investissements philanthropiques aux individus et aux corporations pour qui l'appui et le développement de l'éducation revêt un caractère particulier.

C'est avec beaucoup d'optimisme et d'enthousiasme que je vous invite à suivre l'évolution de la Fondation de l'UQO dans les prochaines années. Des projets intéressants se préparent, de nouvelles ressources seront disponibles et je suis convaincu que nous saurons, tous ensemble, appuyer nos étudiants et le développement de NOTRE université.

Le directeur général,



Sylvain Ladouceur



Fondation  
**UQO**

La situation financière de la Fondation de l'Université du Québec en Outaouais s'est beaucoup améliorée au cours des deux dernières années. Nous avons géré de façon rigoureuse les différents protocoles de dons signés au cours de la dernière campagne majeure et nous continuons de le faire, spécialement pour Saint-Jérôme dont la campagne est toujours en cours.

Dans la gestion des placements, nous avons profité de la reprise du marché monétaire, si bien qu'au 31 mai 2011, les valeurs au marché excèdent les coûts.

L'année qui se termine a été une année de réflexion et d'orientation. Nous voulons continuer à appuyer financièrement les étudiants de l'UQO et les différents projets prioritaires de celle-ci. Pour ce faire, nous sommes à mettre en place différentes approches qui, nous l'espérons, assureront à la Fondation un financement récurrent et une base financière solide pour remplir sa mission.

La trésorière,

Louise Verville

**RÉSULTATS**

de l'exercice terminé le 31 mai 2011

	<u>2011</u>	<u>2010</u>
	\$	\$
Revenus		
Dons et campagne majeure	908 496	1 675 719
Revenus de placements	147 734	89 677
Variation de la juste valeur des placements	449 810	302 742
Revenus nets de stationnement	42 346	42 897
Autres revenus	10 197	8 468
	<u>1 558 583</u>	<u>2 119 503</u>
Dépenses administratives		
Salaires et avantages sociaux	45 026	13 980
Honoraires professionnels	8 705	6 972
Frais de bureau	393	271
Frais de gestion	11 813	15 293
Publicité et promotion	6 032	24 218
Intérêts et frais bancaires	3 791	8 210
	<u>75 760</u>	<u>68 944</u>
Excédent des revenus sur les dépenses avant contributions et bourses	1 482 823	2 050 559
Contributions et bourses octroyées	<u>835 773</u>	<u>1 228 166</u>
<b>EXCÉDENT DES REVENUS SUR LES DÉPENSES</b>	<u><u>647 050</u></u>	<u><u>822 393</u></u>

**ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE**

au 31 mai 2011

	<u>2011</u>	<u>2010</u>
	\$	\$
<b>ACTIF À COURT TERME</b>		
Encaisse	141 881	181 215
Placements temporaires	1 423 861	334 260
Comptes à recevoir	43 708	44 111
Intérêts courus à recevoir	15 275	3 357
	<u>1 624 725</u>	<u>562 943</u>
<b>PLACEMENTS À LONG TERME</b>	4 627 222	5 034 828
<b>ŒUVRES D'ART</b>	28 930	28 930
<b>AUTRES ACTIFS</b>	32 619	31 121
	<u><u>6 313 496</u></u>	<u><u>5 657 822</u></u>
<b>PASSIF À COURT TERME</b>		
Emprunt bancaire	-	-
Créditeurs et charges à payer	21 839	13 215
	<u>21 839</u>	<u>13 215</u>
<b>SOLDE DES FONDS</b>		
Affectés d'origine externe	5 992 602	5 414 602
Affectés d'origine interne	-	-
Non grevé d'affectation	299 055	230 005
	<u>6 291 657</u>	<u>5 644 607</u>
	<u><u>6 313 496</u></u>	<u><u>5 657 822</u></u>

**ÉVOLUTION DES SOLDES DE FONDS**

de l'exercice terminé le 31 mai 2011

	Fonds général <u>2011</u>	Fonds à objets spécifiques <u>2011</u>	Fonds de dotation <u>2011</u>	Total <u>2011</u>	Total <u>2010</u>
	\$	\$	\$	\$	\$
SOLDE AU DÉBUT	226 042	1 604 022	3 814 543	5 644 607	4 822 214
Excédent des produits sur les dépenses	73 013	314 469	259 568	647 050	822 393
<b>SOLDE À LA FIN</b>	<b>299 055</b>	<b>1 918 491</b>	<b>4 074 111</b>	<b>6 291 657</b>	<b>5 644 607</b>

\* Les états financiers complets sont disponibles auprès de la Fondation de l'UQO.

En 2010-2011, c'est plus de  
**835 000 \$**  
 qui ont été investis  
 par la Fondation de l'UQO  
 en bourses et en contributions  
 pour le développement de  
 programmes de formation,  
 de chaires de recherche,  
 de projets d'infrastructures  
 et de projets étudiants,  
 et ce, grâce à la générosité  
 de nombreux donateurs.



# HONNEURS AUX DONATEURS

1<sup>er</sup> juin 2010 au 31 mai 2011

2818060 Canada inc.  
 Restaurant Le Soleo Saint-Jérôme  
 Absolu Construction 2006  
 Agence de la santé et des services sociaux de l'Outaouais  
 Amyot Gélinas SENC  
 Architectes Carrier Savard  
 Association des ingénieurs-conseils du Québec  
 Association des retraités de l'Université du Québec en Outaouais  
 Association générale des étudiants(es) de l'UQO  
 Banque de Montréal  
 Banque Nationale du Canada  
 Bélanger, Sauvé, avocats  
 Bell Canada  
 Binswanger Myre Pageau  
 Boless inc.  
 Caisse Desjardins de Saint-Antoine-des-Laurentides  
 Caisse populaire Desjardins de Saint-Jérôme  
 CanadaHelps Org  
 Cascades Groupe papiers fins inc.  
 Centraide - United Way Ottawa  
 Charlebois Trépanier  
 CIMA+ s.e.n.c.  
 Claude Beaulieu Sports  
 Conseil des médecins, dentistes et pharmaciens  
 Deveau, Bourgeois, Gagné, Hébert & associés s.e.n.c.r.l.  
 École Saint-Paul  
 Équipement de bureau Robert Légaré  
 Fédération des caisses Desjardins du Québec  
 Fédération du personnel professionnel des universités et de la recherche  
 Fondation communautaire d'Ottawa  
 Fondation de l'Ordre des CMA du Québec  
 Fondation des comptables agréés du Québec  
 Fondation Mise sur toi  
 Genivar  
 Ginsberg, Gingras & Associés inc.  
 Groupe Financier Banque TD  
 Groupe Marc Dubé Ltée  
 Hudon Julien Associés  
 La Fondation Jean-Claude Branchaud  
 La Fondation Samson Bélair/Deloitte & Touche Canada  
 Le Groupe Brigil Construction  
 Le Groupe Techniconfort inc.  
 Les Autobus Brunet inc.  
 Les Autobus Transcobec (1987) inc.  
 Les États inc.  
 Les produits Jupiter Le Vieux Shack  
 Les Technologies OpenMind inc.  
 Loblaws inc.  
 Marché Robert Tellier (1990) inc.  
 Microbrasserie Dieu du Ciel inc.  
 Moreau Électrique inc.  
 Multi Corpora R & D Inc.  
 Municipalité de Sainte-Sophie  
 Norolex inc.  
 Ordre des CGA du Québec  
 Ordre des conseillers en ressources humaines agréés  
 Ordre des ingénieurs du Québec - Section rég. de l'Outaouais  
 Pièces automobiles Lecavalier  
 Placements Bernard Casavant inc.  
 Raymond Chabot Grant Thornton  
 Rona l'Entrepôt Gatineau  
 Sam Chowieri Family Trust  
 Saputo inc.  
 Slush Puppie Canada Inc.  
 Syndicat des chargées et chargés de cours de l'UQO  
 Syndicat du groupe professionnel de l'UQO  
 Syndicat du personnel de soutien de l'UQO  
 Université du Québec  
 Verreault inc.  
 Ville de Gatineau  
 Waste Management

Géraldine Arbach  
 Micheline Baril  
 André Beaucage  
 Michel Beaudin  
 Denise Beaudin-Arsenault  
 Frédéric Beaudoin  
 Michèle Beaudoin  
 Nicole Beaudry  
 Henderson  
 Claude Beaulieu  
 François Bédard  
 Georges Benoît  
 Louise Bergeron  
 Chantal Bilodeau  
 Louise Boisvert  
 Pierre Bonhomme  
 Lucien Boucher  
 Lucie Bourcier  
 Jean-Sébastien Brassard  
 Wendy Brown  
 Réal Calder  
 Lise Carrier  
 Paul Chenevert  
 Louise Chevalier  
 Guylaine Cloutier  
 Lucille Collard  
 Pierre Collette  
 Francine Cossette  
 Marie-M. Côté  
 Monique Côté-Labelle  
 Sylvain Coutu  
 Marie-Claire Cronier  
 Alain Cyr  
 Jurek Czyzowicz  
 Lise Dagenais  
 Ginette Daigneault  
 Marc-André De Blois  
 Josée De Rainville  
 Carl Demers  
 Stéphanie Denis  
 Lorraine Déry  
 Martine Deschênes  
 Luc Desjardins  
 Diane Dubeau  
 Jocelyne Dubois  
 Sylvie Duguay  
 Bernard Dumouchel  
 Yves Dupont  
 Louis Falardeau, CMA  
 Georges Farid  
 Georges Fattouche  
 Liette Faubert

Claudine Fendry Morin  
 Monique Filiatrault  
 Michel Filion  
 Geneviève Forest  
 Marc Fortin  
 France Fouquette  
 Lise Gagnon  
 Robert Gagnon  
 Pierrette Gaudreau  
 Martine Gaudreault  
 Francine Gauthier  
 Louis Gauvreau  
 Bernadette Gauvreau Dufour  
 Annik Gélinau  
 Marie-Josée Goulet  
 Louise Grégoire  
 Jacqueline Hardy  
 Viviane Hardy Messier  
 Dominique Houle  
 Jean-Daniel Hudon  
 Michal Iglewski  
 Nathalie Joly  
 Jean Labelle  
 Monique Lacroix  
 Sylvain Ladouceur  
 Guy Lajeunesse  
 Christiane Lampron  
 Éric Langlois  
 Normand Laplante  
 Catherine Lavergne  
 Line Leblanc  
 Nathalie Leduc  
 Andréanne Léger  
 Sylvain Lemay  
 Lise Lemieux  
 Luigi Logrippio  
 Rachel Loranger  
 Madeleine Lussier  
 Francine Major  
 Pierre Maltais  
 André Manseau  
 Daniel Marengère  
 Luc Maurice  
 Martine Mayrand-Leclerc  
 Louise Mercier  
 Michel J. Messier  
 Julie Mongeon  
 Madeleine Morisset  
 Carolle Moyneur  
 Antoine Normand  
 Francine Paquet  
 Michèle Paquette  
 Nicole Paquette

Céline Paquette  
 Roch Paquin  
 Annette Patry Lescot  
 Monique Pelletier Boutin  
 Guilhème Pérodeau  
 Martine Peters  
 France Pétrin  
 Pierre Picard  
 Michèle Pichette  
 Jacques Plamondon  
 Michelle Proulx  
 Mithra Provencher  
 Francine Rancourt  
 Martin Robitaille  
 Lise Rochette  
 Marie-Andrée Roy  
 Nicole Roy Darveau  
 Jan Saint-Macary  
 Lorraine Savoie-Zajc  
 Jean-François St-Pierre  
 Eugène Tassé  
 Pierre Tessier  
 Martin Thibert  
 Martin Tousignant  
 Marie-Claude Tremblay  
 Danielle Tremblay  
 Jean-François Tremblay  
 Marie-Paule Trudel Gauthier  
 Lorraine Vachon  
 Jean Vaillancourt  
 Guylayne Vaugeois



**HONNEURS AUX DONATEURS**  
 1<sup>er</sup> juin 2010 au 31 mai 2011

**MERCI!**

# CABINET DE CAMPAGNE DES LAURENTIDES

## Membres du cabinet de campagne des Laurentides au 31 mai 2011

### Président de la campagne

Daniel Gagnon  
Directeur des ressources humaines, distribution  
Hydro-Québec

### Membres du comité d'honneur

Sylvie Fréchette  
André Bérard  
Marc Gascon

### Président du cabinet de campagne

Charles Alain Carrière  
Président  
Orientech

### Membres du cabinet de campagne

Michel Amyot  
Comptable  
Amyot Gélinas

Michel Duquette  
Agent immobilier agréé  
Myre Pageau Binswanger

Jacques Gariépy  
Directeur général  
SADC des Laurentides

Christian Godard  
Président  
Les Entreprises Godard

Gaétan Lapointe  
Propriétaire  
Le Vieux Shack

Bertrand Rousseau  
Directeur - Relations publiques et affaires corporatives  
Régis Côté et associés, architectes



**OBJECTIF : 1 500 000 \$**  
**au 31 mai 2011 – 75 %**

**Équipe au 31 mai 2011**

Sylvain Ladouceur  
Directeur général

Martine Deschênes  
Responsable du Bureau du développement  
Adjointe au développement

Rodica Turcitu  
Responsable de la base de données

**Nous joindre**

Fondation de l'Université du Québec en Outaouais  
283, boulevard Alexandre-Taché, bureau F-0239  
Case postale 1250, succursale Hull  
Gatineau (Québec) J8X 3X7

Tél. : 819 595-3915

Courriel : [fondation@uqo.ca](mailto:fondation@uqo.ca)  
Web : [www.fondationuqo.ca](http://www.fondationuqo.ca)

**Crédits**

Conception graphique : Sylvain Ladouceur  
Photo – page couverture : Photostock

