

## Madame Suzanne Blanchet Hommage

---

Peut-on conjuguer innovation, développement durable, réduction de l’empreinte environnementale et réussite entrepreneuriale exceptionnelle? Dans le domaine des pâtes et papier de surcroît? Oui, c’est tout à fait possible, et la clé d’une telle prouesse tient en un nom : Suzanne Blanchet.

Femme d’influence estimée pour ses compétences, sa ténacité, son approche directe et sa foi exceptionnelle dans le capital humain, Suzanne Blanchet est, depuis septembre 2014, vice-présidente principale, Développement corporatif, de la papetière Cascades. Avant d’accéder à ce poste influent, elle a occupé, de 1997 à 2014, une fonction tout aussi stratégique, soit celle de présidente et chef de la direction du Groupe Tissu de Cascades, faisant d’elle l’unique femme présidente d’une papetière au Canada, un créneau extrêmement compétitif et masculin.

Suzanne Blanchet joue cependant un rôle déterminant chez Cascades depuis bien plus longtemps, soit depuis son arrivée à la fin de ses études universitaires en comptabilité, en 1978. Après un court stage où elle se démarque indubitablement par sa rigueur et sa persévérance, elle se voit nommée contrôleuse de la division Tissu, qui en est encore à ses balbutiements. Par la suite, elle occupe successivement les postes de directrice d’usine, de directrice générale d’usine et de vice-présidente exécutive. Dotée d’une volonté et d’une capacité inébranlables d’obtenir des résultats et de les optimiser, elle se voit confier, en 1997, le poste de présidente et chef de la direction de Cascades Groupe Tissu.

Sous la gouverne de Suzanne Blanchet, le Groupe Tissu est devenu un modèle de succès en affaires tant au Canada qu’en Amérique et s’est hissé au quatrième rang des plus grandes organisations dans ce domaine en Amérique du Nord, avec des ventes annuelles de plus d’un milliard de dollars.

Ses talents de gestionnaire, son audace réfléchie et sa façon originale de repenser l’organisation du travail lui ont permis, pendant ses 17 ans à la tête du Groupe Tissu, de guider Cascades de main de maître vers d’importants projets d’expansion non seulement au Canada, mais aussi aux États-Unis. En effet, elle a non seulement su flairer le potentiel du marché américain au moment opportun et y établir des unités de production, mais elle a aussi implanté un nouveau modèle de gestion partiellement centralisé. Ce dernier, qui mise tant sur la rentabilité que sur la mobilisation et la responsabilisation de ses équipes, a permis de décupler la capacité à servir les clients en profitant de la force du réseau d’usines.

Suzanne Blanchet fait aussi figure de proue en matière de stratégie d’affaires axée sur l’innovation continue, le développement durable et la réduction de l’empreinte environnementale. Elle est notamment reconnue pour sa façon de traiter ces approches comme des avantages stratégiques concurrentiels et profitables, tant pour l’entreprise et les clients que pour la société en général. Elle a par ailleurs joué un rôle de première ligne dans la reconnaissance, en Amérique du Nord, de l’importance des certifications environnementales.

Parmi ses réalisations novatrices se trouvent particulièrement la création et la mise en marché d’un papier essuie-main antibactérien et des produits de la ligne *Moka*, des papiers mouchoirs et hygiéniques et des serviettes de table fabriqués à 100 % à partir de fibres recyclées sans agents de blanchiment. Elle a aussi favorisé des investissements opérationnels non conventionnels, comme

l'acquisition de systèmes de nettoyage de l'eau usée et d'équipements robotisés pour le chargement des plateaux de marchandises sans boîte de carton. Considérée comme une leader dans le secteur des papiers « verts », Suzanne Blanchet a sans conteste contribué à l'émergence d'une culture d'entreprise plus respectueuse de l'environnement.

Sa grande expertise est hautement respectée, et elle la partage à titre de membre de plusieurs conseils d'administration, dont ceux d'éco Entreprises Québec, de l'Association de l'industrie forestière du Québec, de RONA et du groupe Agropur. Elle alimente en outre la réflexion sur les changements climatiques par sa participation au comité du Plan d'action du changement climatique du gouvernement du Québec.

Engagée socialement, elle a de plus pris part à de nombreuses campagnes Centraide et a siégé au conseil d'administration de la Fondation du Centre hospitalier Anna-Laberge.

Modèle de succès en affaires et de leadership féminin, Suzanne Blanchet a reçu, en 2013, le prix canadien *Star Woman in Grocery Industry* ainsi que le *Gold Stevie Award*, un des plus prestigieux prix mondiaux décernés aux entrepreneurs et hautes dirigeantes. Le prix *Femme d'affaires du Québec* lui fut également remis en 2011.

L'Université du Québec en Outaouais est heureuse et fière de décerner un doctorat *honoris causa* à madame Suzanne Blanchet pour ses réalisations professionnelles exceptionnelles. Elle est un modèle fort inspirant pour les femmes.