

Sigle : INF4193 Gr. 20
Titre : Gestion des projets informatiques
Session : Hiver 2025 Horaire et local
Professeur : Elouasbi, Samir

1. Description du cours paraissant à l'annuaire :

Objectifs

Au terme de ce cours, l'étudiant.e sera familier avec les étapes du cycle de vie d'un projet informatique, ainsi que les outils de gestion de projet.

Contenu

Type et caractéristiques d'un projet informatique : développement logiciel, maintenance, déploiement infonuagique, etc. Méthodes et outils de gestion de projet : démarrage, planification, exécution et finalisation. Processus de développement et cycle de vie d'un logiciel. Estimation du temps, identification du cheminement critique. Gestion des coûts et des risques. Suivi des réalisations, évaluation de la qualité, productivité et rendement. Composition et gestion des équipes de projets. Enjeux de gestion pour les équipes virtuelles. Documentation de contrôle.

Descriptif – Annuaire

2. Objectifs spécifiques du cours :

À la fin de ce cours, l'étudiant devrait être en mesure de:

- Comprendre les différentes phases du cycle de vie d'un projet informatique.
- Identifier et différencier les types de projets informatiques.
- Se familiariser avec les méthodes et les outils de gestion de projet
- Comprendre les processus de développement logiciel, y compris les méthodologies et les pratiques.
- Estimer le temps nécessaire à la réalisation des tâches et identifier le chemin critique d'un projet.
- Gérer efficacement les coûts associés à un projet, identifier et atténuer les risques potentiels.
- Apprendre à suivre les progrès du projet, évaluer la qualité des livrables et optimiser la productivité et le rendement.
- Comprendre la composition d'une équipe de projet efficace et apprendre à gérer les ressources humaines.
- Créer et à maintenir une documentation de contrôle pour assurer la traçabilité des activités du projet.

3. Stratégies pédagogiques :

Il s'agit d'un cours magistral en présentiel avec des exercices pratiques, des études de cas et des ateliers de démonstration.

4. Heures de disponibilité ou modalités pour rendez-vous :

Sur rendez-vous

5. Plan détaillé du cours sur 15 semaines :

Semaine	Thèmes	Dates
1	Cours 1: Introduction et fondements de la gestion de projet <ul style="list-style-type: none"> • Présentation du contenu du cours • Les fondements de la gestion de projet 	14 janvier 2025
2	Cours 2: Projets informatiques et Cycle de vie	21 janvier 2025

	<ul style="list-style-type: none"> • Les différents types de projets informatiques • Le cycle de vie d'un projet informatique (les processus de développement logiciel, les méthodologies et les pratiques) 	
3	Cours 3: Démarrage du projet et Planification <ul style="list-style-type: none"> • Initialisation du projet, plan du projet et périmètre • Planification de l'échéancier • Estimation des coûts et détermination du budget 	28 janvier 2025
4	Cours 4: Planification du projet (suite) <ul style="list-style-type: none"> • Planification de la gestion de la qualité et communication • Planification de la gestion des ressources humaines • Identification des risques, analyses et réponses 	4 février 2025
5	Cours 5: Exécution et suivi du projet <ul style="list-style-type: none"> • Gestion de la qualité et gestion des ressources humaines • Suivi et mesure de performance • Exécution des réponses aux risques et gestion des communications 	11 février 2025
6	Cours 6: Livraison et clôture du projet <ul style="list-style-type: none"> • Gestion des approvisionnements et parties prenantes du projet • Post-mortem et bilan pour évaluer les réussites et les échecs • La fermeture de projet 	18 février 2025 (Non présentiel)
7	Cours 7: La méthodologie Agile et SCRUM <ul style="list-style-type: none"> • Le mouvement Agile et Scrum • Comparaison avec les autres méthodologies 	25 février 2025
8	Semaine d'études	4 mars 2025
9	Présentation de groupe	11 mars 2025
10	Cours 8: L'équipe dans l'écosystème Agile/SCRUM <ul style="list-style-type: none"> • Transformation de l'organisation • Rôles des membres de l'équipe (Product Owner, Scrum Master...) • Enjeux de gestion des équipes 	18 mars 2025
11	Cours 9: La planification des activités dans Agile (sprint, revue, rétro, réunion) <ul style="list-style-type: none"> • Principes de la planification des sprints et les activités • La structuration et l'affinage de backlog • Les réunions Scrum, partage des résultats lors de la revue et pratique d'amélioration 	25 mars 2025 (Non présentiel)
12	Cours 10: Amélioration de la visibilité et pratiques d'ingénierie <ul style="list-style-type: none"> • Les indicateurs pour le suivi du sprint, équipe, productivité et agilité • Les pratiques autour de conception, code, test et maintenance logiciel 	1 avril 2025 (Non présentiel)
13	Cours 11: Documentation, Outils et développement avec plusieurs équipes <ul style="list-style-type: none"> • Documentation de contrôle pour assurer la transparence et la traçabilité • Utilisation des outils de gestion de projet 	8 avril 2025
14	Présentation des projets	15 avril 2025

6. Évaluation du cours :

L'évaluation du cours se fera comme suit :

- Présentation d'équipe 20%
- Travail ou quiz individuel 15%
- Projet pratique 25%
- Examen final 40%

7. Politiques départementales et institutionnelles :

- Politique du département d'informatique et d'ingénierie relative à la tenue des examens
- Note sur le plagiat et sur la fraude
- Politique relative à la qualité de l'expression française écrite chez les étudiants et les étudiantes de premier cycle à l'UQO
- Absence aux examens : cadre de gestion, demande de reprise d'examen (formulaire)

Tolérance **ZÉRO** en matière de violence à caractère sexuel.

Le Bureau d'intervention et de prévention en matière de harcèlement (BIPH) a pour mission d'accueillir, soutenir et guider toute personne vivant une situation de harcèlement, de discrimination ou de violence à caractère sexuel. Le BIPH oriente ses actions afin de prévenir les violences à caractère sexuel pour que nous puissions étudier, travailler et s'épanouir dans un milieu sain et sécuritaire.

Vous vivez ou êtes une personne témoin d'une situation de violence à caractère sexuel ? Vous êtes une personne membre de la communauté étudiante ou une personne membre du personnel, autant à Gatineau qu'à Ripon et St-Jérôme, l'équipe du BIPH est là pour vous, sans jugement et en toute confidentialité.

Ensemble, participons à une culture de respect.

Pour de plus amples renseignements consultez [UQO.ca/biph](https://uqo.ca/biph) ou écrivez-nous au Biph@uqo.ca

8. Principales références :

- Guide du Corpus des Connaissances en Management de Projet (GUIDE PMBOK) 6^e édition, 2017. ISBN: 978-1-62825-187-6
- Claude Aubry, SCRUM pour une pratique vivante de l'agilité, 5^e édition, Dunod, 2018. ISBN: 978-2-10-080133-6

9. Page Web du cours :

<https://moodle.uqo.ca>