

**PROCÈS-VERBAL** de la quatre cent quatre-vingt-quinzième réunion (extraordinaire) du **CONSEIL D'ADMINISTRATION** de l'Université du Québec en Outaouais (UQO) tenue par consultation électronique du mardi 11 novembre 2025 à 12 h au jeudi 13 novembre 2025 à 12 h.

### CONFIRMÉ LE 1<sup>ER</sup> DÉCEMBRE 2025

---

Par l'entremise d'un courriel de convocation, les membres sont invités, dans un premier temps, soit **entre 12 h le mardi 11 novembre 2025 et 12 h le mercredi 12 novembre 2025**, à se prononcer sur la tenue d'une consultation électronique (**vote préalable**) à l'égard du point 2, soit *la nomination d'une personne à titre de vice-recteur à l'enseignement et à la réussite par intérim*. Les deux premières personnes à répondre sont considérées, respectivement, comme « proposeur » et « appuyeur » de l'ordre du jour.

La proportion des membres favorables à la tenue de la consultation électronique étant plus élevée que l'entier supérieur à la moitié du nombre de membres convoqués, soit treize (13) membres sur quatorze (14), la consultation électronique (vote principal) est autorisée.

Membres	Favorable	Défavorable	Membres	Favorable	Défavorable
BOURGET, Marie-Josée Chargée de cours	X		KODJO ACCOH, Yaovi Hugues Étudiant	X	
DROLET, Patrick Membre socio-économique	X (1 <sup>er</sup> )		LABERGE, Murielle Rectrice	X	
DUBÉ-BÉDARD, Thaïs Membre socio-économique	X		LAKHSSASSI, Ahmed Professeur – Département d'informatique et d'ingénierie	X	
DUGUAY, Patrick Membre socio-économique et président	X		MATHIEU, Alexandre Représentant des collèges	X	
EL ZAÏM, Adel Vice-recteur à la recherche, à la création, aux partenariats et à l'internationalisation	X		NGOM, Ndeye Khady Diplômée de l'UQO	X	
ESSOUNGA, Simon Pierre Parfait Étudiant	-	-	RICHARD, Diane Membre socio-économique	X	
KAMAL, Najat Membre socio-économique et vice-présidente	X (2 <sup>e</sup> )		Siège vacant (professeur·e)	-	-
KAMMOUN, Manel Professeure – Département des sciences administratives	X			-	-
Personne convoquée	Présente	Absente	Personnes invitées		
GODMAIRE, Alain Vice-recteur à l'administration et aux ressources		X*	-	-	-
Personnes observatrices	Présente	Absente	Personnes observatrices	Présente	Absente
BÉLAND, Catherine Chargée de cours – observatrice substitut de Marie-Josée Bourget		X*	RÉGIMBALD, André Représentant de l'ARUQO		X*
BOUFFARD, Marie-Ève Coordonnatrice de stage - Départ. Sc. Infirmières (S-J)		X*	TURGEON, Stéphanie Professeure – Département de psychoéducation et de psychologie		X*
MORIN, Isabelle Directrice générale de la Fondation de l'UQO		X*	-	-	-
Secrétaire générale	Présente	Absente	Attachée d'administration	Présente	Absente
OUELLET, Me Sophie	X		AUGER, Mireille	X	

\*Les personnes convoquées et observatrices ne peuvent se prononcer sur la tenue ou non d'une consultation électronique.

La consultation électronique (**vote principal**) se tient à compter de 12 h le mercredi 12 novembre 2025 et prend fin à 12 h le jeudi 13 novembre 2025. Les deux premières personnes à répondre sont considérées, respectivement, comme « proposeur » et « appuyeur » de la résolution.

Lors de la période de consultation électronique (vote principal), le nombre total des membres favorables (et qui se sont prononcés par courriel) respecte le quorum. Dix (10) membres sur quatorze (14) ont transmis leur vote, lequel était favorable.

Membres	Favorable	Défavorable	Membres	Favorable	Défavorable
BOURGET, Marie-Josée Chargée de cours	-	-	KODJO ACCOH, Yaovi Hugues Étudiant	X	
DROLET, Patrick Membre socio-économique	X		LABERGE, Murielle Rectrice	X	
DUBÉ-BÉDARD, Thaïs Membre socio-économique	-	-	LAKHSSASSI, Ahmed Professeur – Département d'informatique et d'ingénierie	X	
DUGUAY, Patrick Membre socio-économique et président	X		MATHIEU, Alexandre Représentant des collèges	X	
EL ZAÏM, Adel Vice-recteur à la recherche, à la création, aux partenariats et à l'internationalisation	X		NGOM, Ndeye Khady Diplômée de l'UQO	X	
ESSOUNGA, Simon Pierre Parfait Étudiant	-	-	RICHARD, Diane Membre socio-économique	-	-
KAMAL, Najat Membre socio-économique et vice-présidente	X (1 <sup>re</sup> )		Siège vacant (professeur·e)	-	-
KAMMOUN, Manel Professeure – Département des sciences administratives	X (2 <sup>e</sup> )		-	-	-
Personne convoquée	Présente	Absente	Personnes invitées		
GODMAIRE, Alain Vice-recteur à l'administration et aux ressources		X*	-	-	-
Personnes observatrices	Présente	Absente	Personnes observatrices	Présente	Absente
BÉLAND, Catherine Chargée de cours – observatrice substitut de Marie-Josée Bourget		X*	RÉGIMBALD, André Représentant de l'ARUQO		X*
BOUFFARD, Marie-Ève Coordonnatrice de stage - Départ. Sc. Infirmières (S-J)		X*	TURGEON, Stéphanie Professeure – Département de psychoéducation et de psychologie		X*
MORIN, Isabelle Directrice générale de la Fondation de l'UQO		X*	-	-	-
Secrétaire générale	Présente	Absente	Attachée d'administration	Présente	Absente
OUELLET, Me Sophie	X		AUGER, Mireille	X	

\*Les personnes convoquées et observatrices n'ont pas le droit de vote.

## 1.- Adoption de l'ordre du jour

Sur proposition dûment faite et appuyée, les membres conviennent à l'unanimité de retenir les points suivants pour discussion :

- 2.- Nomination d'une personne à titre de vice-recteur à l'enseignement et à la réussite par intérim
- 3.- Prochaine réunion (lundi 1<sup>er</sup> décembre 2025)
- 4.- Clôture de la séance

**2.- Nomination d'une personne à titre de vice-recteur à l'enseignement et à la réussite par intérim**

Le titulaire actuel du poste de vice-recteur à l'enseignement et à la réussite, monsieur Vincent Beauséjour, étant absent pour une période indéterminée depuis le 7 novembre 2025, il devient nécessaire de procéder à la nomination d'une personne pour assurer ce rôle par intérim, et ce, afin de maintenir une présence à ce poste phare de l'Université et un haut niveau d'excellence dans la prestation de ces services.

La personne proposée pour occuper cette fonction par intérim est monsieur Denis Dubé. Ce dernier a occupé de nombreuses fonctions à l'UQO entre 1985 et 2018, soit celles de professeur au Département d'informatique, de doyen des études, de doyen par intérim de la formation continue, des partenariats et de l'internationalisation, de vice-recteur à l'enseignement et à la recherche pendant plus de 15 ans et de cadre supérieur affecté à des projets spéciaux. Il fut également chargé de mission auprès de la sous-ministre au ministère de l'Éducation, de l'Enseignement supérieur et de la Recherche à Québec à partir de juin 2013, puis a agi en tant que conseiller relatif au réseau universitaire jusqu'en 2019.

Il est ainsi proposé de nommer monsieur Denis Dubé à titre de vice-recteur à l'enseignement et à la réussite pour un mandat commençant le 10 novembre 2025 et prenant fin au retour du titulaire actuel du poste, monsieur Vincent Beauséjour.

Après délibérations, sur proposition dûment faite et appuyée, les membres conviennent à l'unanimité d'adopter la résolution 495X-CA-7578 concernant la nomination d'une personne à titre de vice-recteur à l'enseignement et à la réussite par intérim (**Denis Dubé**); laquelle est jointe en appendice.

**3.- Prochaine réunion**

La prochaine réunion du conseil d'administration aura lieu le lundi 1<sup>er</sup> décembre 2025 à 16 h 30.

**4.- Clôture de la séance**

La consultation électronique prend fin le jeudi 13 novembre 2025 à 12 h.

*Original signé par :*

---

Patrick Duguay, président  
Me Sophie Ouellet, secrétaire générale