

Madame Sheila Fraser

Doctorat *honoris causa* 2017

Sheila Fraser, diplômée en commerce de l'Université McGill et *fellow* de l'Ordre des comptables agréés du Québec et de celui de l'Ontario, est la première femme à avoir occupé le poste de vérificatrice générale du Canada.

Ses réalisations au sein du Bureau du vérificateur général sont remarquables, et les transformations profondes qu'elle y a apportées, toujours pérennes. Au cours des dix années où elle a veillé à la bonne utilisation des fonds publics, elle a su insuffler une culture d'excellence et de transparence à cet organisme et influencer de façon déterminante l'amélioration des pratiques de gestion dans plusieurs domaines de l'activité gouvernementale, notamment au niveau de la sécurité dans les transports et aux frontières, de l'administration du registre des armes à feu, de la gestion des dépenses militaires, de l'analyse des demandes d'immigration et des conditions de vie des autochtones.

Elle a aussi mis en place de nouvelles règles comptables et élargi le mandat du Bureau de façon à soumettre la plupart des sociétés d'État et des fondations à la vérification afin de responsabiliser tous les acteurs de la fonction publique. Elle a également instauré la publication d'un rapport périodique permettant de suivre la mise en œuvre des recommandations des rapports de vérification. La rédaction de ces rapports a par ailleurs été grandement modelée par le passage de Sheila Fraser. Elle a en effet préconisé une écriture simple et claire afin que les informations contenues soient non seulement comprises des fonctionnaires et des spécialistes, mais qu'elles jouent aussi un rôle pédagogique auprès de la population.

Parmi ses nombreuses réalisations, l'on ne peut passer sous silence la mise au jour des irrégularités dans la gestion du programme des commandites ayant mené à la Commission Gomery, en 2004, ainsi que les témoignages marquants qu'elle a rendus devant cette Commission. La clarté de ses propos et la vigueur avec laquelle elle a dénoncé l'errance de la gouvernance et de la gestion de ce programme ont permis au public de saisir l'importance de sa contribution et celle du Bureau du vérificateur général pour la défense de l'intégrité de la gestion publique.

Grâce à sa volonté inébranlable d'assurer la probité des processus, elle a en outre fait du Canada le premier pays au monde à soumettre son bureau de vérification législative à une vérification externe de la part de représentants internationaux indépendants provenant notamment du Royaume-Uni, de la Norvège, de la France et des Pays-Bas.

Sheila Fraser a marqué chacun des milieux où elle a œuvré. Avant d'accéder à la fonction de vérificatrice générale, considérée comme le plus haut poste occupé par un expert-comptable au Canada, elle a évolué pendant plus de 27 ans au sein de la firme comptable d'envergure internationale Clarkson Gordon, devenue Ernst & Young, un des principaux cabinets d'audit au Canada. Ici encore, elle fut une pionnière dans un monde composé essentiellement d'hommes et, moins de neuf ans après son arrivée à la firme, elle fut nommée associée, devenant ainsi la deuxième femme seulement à obtenir cette promotion.

Au cours de sa carrière, elle a également occupé les fonctions de sous-vérificatrice générale du Canada, de présidente de plusieurs comités de l'Organisation internationale des institutions supérieures de contrôle des finances publiques et du Conseil sur la comptabilité dans le secteur public de l'Institut canadien des comptables agréés. Elle fut aussi vice-présidente et trésorière de *Québec 2002*, le comité qui a défendu la candidature de la ville comme hôte des Jeux olympiques.

Toujours active, elle est actuellement membre de plusieurs conseils d'administration et présidente du comité de vérification de la Société Financière Manuvie et de IISD Experimental Lakes Area Inc. Elle assure de même la présidence du Comité consultatif d'audit et d'évaluation du programme des Nations unies pour le développement et est fiduciaire et vice-présidente de l'IFRS Foundation, l'organisme de surveillance de l'International Accounting Standards Board. Elle agit enfin à titre de coprésidente du comité consultatif d'Élections Canada.

Tous ceux qui l'ont côtoyée témoignent de sa rigueur irréprochable, de son esprit critique, de son sens aigu des responsabilités et de l'innovation, mais évoquent aussi spontanément son charisme, son humilité, son côté profondément humain et son grand sens de l'humour.

Sheila Fraser a reçu plusieurs récompenses, dont le prix CA émérite de l'Ordre des comptables agréés du Québec (1993), le prix de mérite exceptionnel de l'Institut des comptables agréés de l'Ontario (2009), ainsi que 17 doctorats honorifiques. Personnalité de l'année du magazine *L'actualité* (2004), elle figure au 66^e rang des plus grandes personnalités canadiennes de tous les temps dans un sondage réalisé par CBC (2004).

C'est un honneur pour l'Université du Québec en Outaouais de décerner un doctorat *honoris causa* à Sheila Fraser pour sa contribution inestimable à l'utilisation optimale et efficiente des deniers publics. Modèle d'intégrité et de rigueur, elle est une représentante incomparable et exceptionnelle de la profession comptable.