



Allocution de la rectrice Murielle Laberge
à l'occasion de la

**Conférence : La transformation des métiers de la gestion par
l'intelligence artificielle**

le mercredi 21 janvier 2026, à 9 h 10
Grande salle du Pavillon Alexandre-Taché
Campus de Gatineau

Bonjour,

Je tiens d'abord à souligner que nous travaillons, étudions et vivons sur le territoire traditionnel non cédé de la Nation algonquine Anishinabeg, le Nitakinan, et nous exprimons notre sincère gratitude aux membres de cette Nation de nous permettre d'y tisser des liens et d'y apprendre. *Migwetch.*

Bienvenue à votre université.

L'Université du Québec en Outaouais est fière de vous accueillir pour cette conférence consacrée à la transformation des métiers de la gestion par l'intelligence artificielle.

Je tiens à saluer chaleureusement les professeures et professeurs, les panélistes, ainsi que l'ensemble des personnes qui ont contribué à l'organisation de cet événement. Un merci tout particulier au Département des sciences administratives, au comité organisateur Alice Friser, Manel Kammoun, Hamed Motaghi et Charli Tandja ainsi qu'à Véronique Leblanc, qui animera les échanges tout au long de la matinée dans un esprit de dialogue, de réflexion et de partage.

Sujet fascinant qui sera discuté ce matin : Quel sera l'impact de l'intelligence artificielle sur les métiers en gestion? Peu importe le secteur en gestion, que ce soit la comptabilité, la finance, la gestion des ressources humaines, le marketing, la logistique, la gestion de projets ou les systèmes d'information : aucun de ces domaines n'échappe aux bouleversements en cours. Les outils évoluent rapidement, les pratiques se redéfinissent et, avec elles, les compétences attendues des personnes appelées à œuvrer dans les métiers de la gestion.

D'ailleurs, comme le rapportaient Caroline Ménard et Myriam Levert dans la revue *Gestion* en décembre 2025, « *réussir l'intégration de l'intelligence artificielle ne représente pas un défi technologique, mais bien un défi de leadership, de cohérence organisationnelle et de modèle de travail* ».

Dans ce contexte, l'intelligence artificielle peut également devenir un levier d'apprentissage, en permettant aux travailleuses et aux travailleurs d'élargir leur champ de compétences et de renforcer leur autonomie, sans nécessairement passer par une spécialisation technique approfondie.

Pour les organisations, l'IA offre d'importants gains d'efficience et de performance. Elle soulève toutefois des enjeux majeurs de responsabilité sociale, notamment à l'égard des travailleuses et des travailleurs. Comme nous le rapportait Sherin Shibu, à titre d'exemple en 2025, l'entreprise IBM a annoncé le remplacement de plusieurs centaines de postes en ressources humaines par des systèmes d'IA, tout en poursuivant simultanément ses recrutements dans des domaines technologiques de pointe. Ces choix rappellent que l'IA n'est jamais neutre et qu'elle appelle des décisions managériales réfléchies et responsables.

Au-delà de la technologie, ce sont aussi des questions éthiques, sociales, organisationnelles et humaines qui se posent : Comment prendre de meilleures décisions? Comment préserver le jugement professionnel? Comment assurer une utilisation responsable et inclusive de l'IA? Cette table ronde vous offre un espace privilégié pour réfléchir à ces enjeux, échanger et développer un regard critique.

Bien que cette activité soit une première sous cette forme, elle s'inscrit dans une dynamique déjà bien présente au sein du Département des sciences administratives, qui met en place depuis quelque temps une série de conférences structurées visant à enrichir la formation et à accompagner les personnes étudiantes dans le développement continu de leurs compétences. Je tiens à saluer cette initiative, qui témoigne du dynamisme, de la vision et de l'engagement du département envers l'excellence académique.

Par ces activités, l'UQO crée un cadre d'apprentissage vivant, actuel et pleinement aligné sur les réalités du marché du travail.

Je vous remercie et je vous souhaite une excellente matinée, riche en échanges, stimulants et inspirants.