

Lucie Lemelin

Prix d'excellence en administration pédagogique 2025

Distingués invités,

Aujourd'hui, nous rendons hommage à une professeure dont la vision, la détermination et l'engagement ont profondément transformé notre université et la profession infirmière au Québec : **Madame Lucie Lemelin**, récipiendaire du **Prix d'excellence en administration pédagogique**.

Pendant près de sept ans, Lucie Lemelin a incarné un leadership exceptionnel en tant que responsable des programmes de cycles supérieurs en sciences infirmières à l'UQO. Son rôle a été déterminant pour faire de notre université un pôle d'excellence en formation en santé, reconnu à l'échelle nationale. Sous sa gouverne, l'UQO est devenue la seule institution universitaire francophone à offrir l'ensemble des programmes d'infirmières praticiennes spécialisées (IPS), en plus d'un doctorat sur mesure. Cette réalisation témoigne d'une vision stratégique audacieuse.

La professeure Lemelin n'a pas seulement créé des programmes : elle a bâti une structure administrative novatrice. Elle a contribué à doubler les effectifs professoraux et à assurer l'intégration de plus de 11 employés dans son département. Elle a présidé plusieurs comités de programmes, respectant des

normes universitaires et professionnelles rigoureuses, notamment celles de l'Ordre des infirmières et infirmiers du Québec (OIIQ) et du Collège des médecins du Québec (CMQ). Grâce à son sens de l'organisation et à sa capacité à mobiliser, elle a mené avec succès plusieurs processus d'agrément exigeants, consolidant la réputation d'excellence de l'UQO.

Les retombées de ses contributions débordent les enjeux administratifs. La professeure Lemelin est une visionnaire pédagogique. Elle a contribué à la conception et à la révision continue des programmes, en développant des référentiels de compétences, des portfolios numériques et des outils pédagogiques novateurs. Elle a piloté des projets majeurs, tels que l'implantation des cours à distance, la mise en place de laboratoires spécialisés et la création de passerelles entre les programmes. Elle a également favorisé l'accès à des bourses et des financements pour les étudiants, contribuant à une hausse significative des inscriptions aux cycles supérieurs et à un taux de réussite exceptionnel aux examens professionnels.

Sous son leadership, l'UQO s'est imposée comme un acteur incontournable dans le développement de la pratique infirmière avancée. Elle a renforcé des partenariats stratégiques avec l'Université McGill et les établissements du réseau de l'Université du Québec. Elle a développé des ententes avec des milieux de stage partout au Québec. Elle a contribué au rayonnement

institutionnel par la création de programmes uniques, notamment en néonatalogie et en pédiatrie, et par la représentation de son secteur dans des instances nationales.

Malgré ses responsabilités administratives imposantes, la professeure Lemelin a maintenu un engagement soutenu tant en enseignement qu'en recherche. Elle a enseigné à tous les cycles, offert plus de 15 cours différents et encadré de nombreux mémoires et thèses avec un souci constant de qualité. Toujours active en recherche pendant ses années d'administration pédagogique, elle a contribué à la rédaction de plus de 120 publications scientifiques.

Enfin, il faut souligner le soutien impressionnant que sa candidature a suscité. Les témoignages de ses collègues sont unanimes : la professeure Lemelin est une leader mobilisatrice qui incarne l'excellence, l'innovation et l'altruisme. Sa vision stratégique, son sens de l'organisation et son dévouement ont transformé l'offre de formation en sciences infirmières à l'UQO et grandement contribué au développement de la profession infirmière au Québec.

En lui remettant ce prix, nous voulons reconnaître ses réalisations exceptionnelles.

Professeure Lemelin, votre passion, votre persévérance et votre capacité à inspirer ont marqué profondément l'évolution des sciences infirmières à l'UQO.

Vos accomplissements sont exemplaires et nous vous félicitons sincèrement pour l'excellence de votre parcours en administration pédagogique.

*Allocution du vice-recteur à l'enseignement et à la réussite par intérim,
monsieur Denis Dubé*